

目次

第1部〔概要版〕 医師会病院アンケート調査に見る経営実態と今後の課題

- 1．調査の目的と方法・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 1
- 2．アンケート結果に見る経営実態
 - (1) 設立および運営状況・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 3
 - (2) 医師会病院としての役割・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 5
 - (3) 医師・看護師の採用状況・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 7
 - (4) 平均在院日数短縮化の影響・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 11
 - (5) 収益性を左右する要因・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 13
- 3．今後の方向性と課題
 - (1) 当面のアクション・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 18
 - (2) 再投資に向けてのアクション・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 19
 - (3) 地域医療支援病院加算の今後・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 20
 - (4) 公立病院等の移譲にあたっての考え方・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 22

第2部〔詳細版〕 アンケート調査結果の分析と解説

- 1．病院の基本情報
 - (1) 病院種別・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 24
 - (2) 病床数による病院区分・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 25
 - (3) 開設年月・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 27
 - (4) 運営方式・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 28
 - (5) 病院長・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 28
 - (6) 最高経営責任者・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 29
- 2．診療科目
 - (1) 標榜科と医師の有無・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 30
 - (2) 診療科別医師数・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 35
 - (3) 歯科医師の状況・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 35

3 . 職員数と職員の確保について	
(1) 職員数	36
(2) コ・メディカルの状況	38
(3) 職員の確保について	41
4 . 患者数に関わる指標	
(1) 患者数	43
(2) 病床利用率	44
(3) 平均在院日数	46
(4) 平均在院日数と病床利用率	47
5 . 病院の役割・機能	
(1) 地域医療支援病院の承認状況	48
(2) 紹介率・逆紹介率	49
(3) 病院の役割	52
(4) 時間外患者の状況	53
(5) 入院基本料	54
(6) 管理料および加算	55
6 . 病院の経営改革・業務改善	
(1) 医療機能評価	58
(2) 外部業者との契約	59
(3) 情報システム	61
7 . 財務状況	
(1) 収入および利益	62
(2) 費用構造	66
(3) 安全性	67
(4) 効率性	69
(5) 生産性	70

8．将来展望

- (1) 主要建物の建築年・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 71
- (2) 建て替え予定・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 72
- (3) 建て替えの際に準備できる自己資金・・・・・・・・・・ 72
- (4) 事業展開・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 73

(添付)

- ． 医師会病院アンケート結果集計表
- ． 医師会病院アンケート調査票

(参考)

医師会病院の補助金名目・金額一覧